Formation inter et intra entreprise sur-mesure

Tarif : nous consulter

#### **FORMATION**

# Communiquer, diriger et déléguer efficacement en tant que Manager

#### **DURÉE**

7 heures - 1 jour

#### **NOMBRE DE PARTICIPANTS**

4 à 9 max. - format individuel possible

#### **ACCESSIBILITÉ À TOUS**

\_\_\_

Formation accessible à tous sous réserve que l'apprenant fasse connaître en amont ses éventuels besoins spécifiques
Notre référent se tient à votre disposition pour le financement, l'accessibilité et adapter les objectifs pédagogiques à vos besoins spécifiques contact@horspisteconseil.fr

#### **OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES**

\_\_

- . Connaître et comprendre ses préférences comportementales et son style managérial
- . Savoir repérer le style de communication de son interlocuteur
- . Comprendre les moteurs motivationnels pour accroître efficacité et bien-être de l'équipe . Savoir adapter sa communication aux besoins de ses interlocuteurs

#### **PUBLIC**

\_

Toute personne qui doit animer une équipe, dans des situations hiérarchiques ou non

#### **DÉLAIS D'ACCÈS**

En Intra: nous consulter pour définir le planning. En Inter et sur mesure, planification possible

Cette formation propose aux participants de mieux comprendre leurs points forts et les défis qu'ils sont amenés à rencontrer en tant que manager.

Elle permet d'apprendre à adapter son profil afin de répondre aux besoins de ses collaborateurs, faisant d'eux des responsables plus efficaces.

#### **PRE-REQUIS**

- Avoir complété le test DiSC en amont de la formation.
- Pour vous inscrire, contactez-nous au 06 31 33 52 80 ou contact@horspisteconseil.fr pour recevoir un formulaire d'inscription.

Le référent pédagogique est disponible pour échanger sur l'adéquation de vos attentes, le contenu du programme ainsi que la prise en charge avant toute inscription.

#### 1 SUIVI DE L'EXÉCUTION ET ÉVALUATION — DES RÉSULTATS

- Pour assurer un suivi individuel, nous mettons en place différents types d'évaluation : évaluations des acquis en cours et en fin de formation.
- Ces évaluations peuvent être faites de différentes manières selon le contenu de la formation suivie : Quiz, exercice pratique, étude de cas ,jeux de rôles, mise en situation.
- Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en fin de stage.

#### 2 RESSOURCES TECHNIQUES ET PÉDAGOGIQUES

- Des entraînements par le biais de nombreux jeux de rôles.
- Quiz.

#### 3 VALIDATION DES ACQUIS —

- · Une attestation de formation sera délivrée.
- Un rapport personnalisé sera remis.
- L'évaluation sera réalisée au travers d'un quiz : taux mini 80% pour validation.

Formation inter et intra entreprise sur-mesure

Tarif : nous consulter

#### **FORMATION**

# Communiquer, diriger et déléguer efficacement en tant que Manager

#### Jour 1

# 1/ Quels sont les profils comportementaux et les moteurs de motivation au travail ? Comment les reconnaître ?

- Le DISC de MARSTON. D : Dominance, I : Influence. S : Stabilité. C : Conformité.
- Comment chacun aborde les problèmes, sa relation avec les autres, le changement, le respect des règles.
- · Les facteurs de motivation au travail
- Identifier les comportements
- Repérer les couleurs et les motivations de vos collaborateurs dans leur approche relationnelle.

#### Mise en situation

Le formateur remet personnellement à chaque participant son profil DiSC Manager obtenu suite à un questionnaire en ligne. Il présente et commente ses styles comportementaux naturels et adaptés, ainsi que son profil motivationnel. Un premier plan d'action est établi par le participant

### 2/ Quel est votre style de management, ses forces, ses limites ?

- Directif, Délégatif, Participatif, Persuasif?
- Quelles forces et quels points de vigilance dans vos situations managériales quotidiennes ?
- Quelles affinités et risques d'incompréhension ou de tension avec des profils différents ou opposés ?

#### Mise en situation

Découverte par des exercices ludiques, confrontation avec le quotidien opérationnel des apprenants. Positionnement des équipes et interlocuteurs internes

## 3/ Comment utiliser votre profil et ceux de vos collaborateurs pour augmenter bien-être et efficacité de l'équipe ?

- Les besoins et moteurs de chacune des couleurs.
- Situations génératrices de stress, émotions et comportements sous stress : les repérer et les gérer en fonction de votre profil personnel.
- Adapter son comportement dans les situations managériales quotidiennes.

#### Mise en situation

Exercices et jeux de rôle débriefés, sur la situation professionnelle des apprenants.

TARIF - NC: Nous consulter pour connaître les tarifs.

Nous joindre au 06 31 33 52 80 contact@horspisteconseil.fr

Prise en charge OPCO possible pour la formation